



Интеграция ипотечного бизнеса АО «АИЖК» и АКБ «Российский капитал» (ПАО)

26 января 2018 г.

Интеграция Банка в рамках стратегии АИЖК

Контекст: что происходит?



Банк становится частью Единого института развития в жилищной сфере, с целевой моделью **ипотечно-строительного банка**



Банк – единственный ипотечный игрок в Едином институте, **ипотечный бизнес АИЖК переводится в Банк**



Организации Единого института будут ребрендироваться в 2018г. **под новым брендом ДОМ.РФ**

Цели: каких результатов ожидают от Банка в рамках стратегии?



Войти в **Топ-3 по выдачам ипотеки** в 2020 году



В розничном бизнесе **ипотека** станет **якорным продуктом**



Приоритетный канал продаж ипотеки – **партнерский**

Преимущества объединения АИЖК и Банка

- **доступ к** вновь вводимым привлекательным **участкам**
- **финансирование проектов** по комплексному освоению территорий

- **отбор проектов для финансирования** арендного жилья АИЖК



- **поток ипотечных кредитов** от собственных проектов
- **высокая рентабельность активов** благодаря секьюритизации

- комплексное решение для всех **участников строительного цикла**, включая обслуживание цепочек платежей
- **выбор надежных**

Фокус на новый клиентский опыт и эффективность операционной модели

Факторы успеха целевой модели (в части ипотеки)

1



Клиентский опыт

Ключевые характеристики



привлекательный продукт



высокая скорость принятия решений



максимальное удобство



экосистема партнеров

Эффект



Выдача ипотеки



Кросс продажи



Доходность

2



Эффективные операции



минимизация «ручных» процессов



максимальная производительность персонала



охват базы минимумом отделений



Производительность



Издержки

Позиция объединенного ипотечного бизнеса

Позиция в рейтинге 2017/2016	Банк	Объем выданных ипотечных кредитов за 12 месяцев 2017 г., млрд руб	Рыночная доля за 12 месяцев 2017 г., %
1	Сбербанк	1 088,5	51,3%
2	Группа ВТБ	434,0	20,5%
3	Газпромбанк	79,0	3,7%
4	Россельхозбанк	72,3	3,4%
5 (+1)	Райффайзенбанк	59,2	2,8%
6 (-1)	Дельтакредит	58,6	2,8%
7	АИЖК¹+РосКап	49,2	2,4%

Позиция в рейтинге 2017/2016	Банк	Объем выданных ипотечных кредитов за декабрь 2017 г., млрд руб	Рыночная доля за декабрь 2017 г., %
1	Сбербанк	159,41	51,3%
2	Группа ВТБ	63,20	20,5%
3 (+3)	Газпромбанк	14,28	3,7%
4 (-1)	Россельхозбанк	14,08	3,4%
5	АИЖК¹+РосКап	8,94	2,8%

1 Учитывается выкуп закладных и предоставление ипотечных кредитов по агентской технологии

Источник: Frank Research Group, данные банков, АИЖК



Спасибо за внимание!
